

Протокол
заседания Совета директоров
организаций дополнительного образования
**«Итоги 2015-2016 учебного года.
Реализация проектов в территориях»**

от 06.12.2016 г.

№3

Присутствовали:

Председатель Совета директоров – Д.В. Трунов, директор ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества»

Исполнительный секретарь Совета директоров – О.Н. Трибунская, директор МБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества Тамбовского района»

Члены Совета директоров:

Л.С. Голышкина, директор МБОУ ДО «Центр детского творчества» города Мичуринска;

О.Г. Кальдишева, директор МБУ ДО «Центр дополнительного образования детей» города Тамбова;

Е.Н. Иванищева, и.о. директора МБУ ДО «Центр детского творчества» города Кирсанова;

Е.П. Яковлева, директор МБУ ДО «Дом детского творчества города Рассказово»;

И.В. Селифанова, директор МБОУ ДО «Центр дополнительного образования для детей» города Моршанска;

М.Е. Баженова, директор МБОУ ДО «Дом детского творчества» Бондарского района;

О.Б. Кузнецова, директор МБОУ ДО «Жердевский Дом детского творчества»;

Т.П. Трухина МБОУ ДО «Инжавинский районный центр дополнительного образования «Радуга»;

Л.П. Рожкова, ОДО «МБУ Новотомниковская школа искусств» Моршанского района;

Л.В. Постникова, директор МБОУ ДО «Токаревский районный дом детского творчества»;

Е.Н. Уткина, директор МБОУ ДО «Дом детского творчества», Уметского района;

Е.А. Коннова, и.о. директора МБОУ ДО «ДООЦ «Кристалл» города Уварово;

Н.А. Павлова, директор МБОУ ДО «Дом детского творчества» Первомайского района;

И.В. Смольникова, директор МБОУ ДО «Дом детского творчества» Петровского района;

В.И. Фирюлина, и.о. директора МБОУ ДО «Детско-юношеский центр» Пичаевского района;

С.В. Никитин, директор МБОУ ДО «Дом детского творчества имени Героя Советского Союза М.П. Кириллова» Ржаксинского района;

Н.В. Ветрова, директор МБОУ ДО «Сампурский детско-юношеский центр»;

В.Н. Денисов, директор МБОУ ДО «Центр детского творчества» Сосновского района;

В.А. Ушаков, директор МБОУ ДО «Станция юных техников» города Мичуринска;

И.В. Платицин, директор МБОУ ДО «Детская художественная школа им. А.М. Герасимова» города Мичуринска.

Приглашенные на заседание Президиума Совета директоров:

Г.И. Щербак, зам. директора МБОУ ДО «Дом детского творчества» Мучкапского района;

Т.Ю. Максимова, зам. директора МБОУ ДО «Дом детского творчества» Никифоровского района;

Е.В. Гребенникова, заведующий отделом ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества»;

И.С. Павленко, заведующий отделом ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества»;

М.Ю. Лимонова, методист ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества».

Повестка дня

1. «Об итогах работы Совета директоров в 2015-2016 году», Трибунская Ольга Николаевна, исполнительный секретарь Совета директоров, директор МБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества Тамбовского района».

2. «Об итогах реализации региональных проектов в территориальном объединении», Гольшкина Людмила Сергеевна, директор МБОУ ДО «Центр детского творчества» г. Мичуринска.

3. «О сетевом взаимодействии организаций дополнительного образования и некоммерческих организаций. Эффективная модель сотрудничества», Хаенская Ирина Николаевна, директор АНО «Центр инновационных технологий дополнительного образования».

4. «О Концепции художественно-эстетического оформления и технологиях композиционных решений в области проектирования фирменного стиля организации дополнительного образования» (из опыта

работы)», Кальдишева Ольга Григорьевна, директор МБУ ДО «Центр дополнительного образования детей» г. Тамбова.

5. «О Концепции развития кадрового потенциала системы дополнительного образования детей», Трунов Дмитрий Васильевич, директор ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества».

6. «О проблемах внедрения АИС «Контингент» в Тамбовской области», Удалов Дмитрий Евгеньевич, методист ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества».

7. Подведение итогов (принятие решения) расширенного заседания Совета директоров, Трунов Дмитрий Васильевич, председатель Совета директоров, директор ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества».

1. По первому вопросу слушали:

О.Н. Трибунскую, исполнительного секретаря Совета директоров, директора МБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества Тамбовского района», которая в своем выступлении подвела итоги работы Совета директоров в 2015-2016 учебном году.

Совет директоров, выполняя основную цель деятельности – практическое решение актуальных задач по выполнению государственной и региональной политики развития дополнительного образования детей, в соответствии с планом работы на 2016 год провел 4 заседания.

Два расширенных заседания Президиума Совета директоров были выездные – прошли на базе Домов детского творчества Петровского (февраль) и Мучкапского (июнь) районов, что позволило более «близко» познакомиться как с перспективами, так и с проблемами развития дополнительного образования в муниципалитетах.

Выездное заседание Президиума Совета директоров в Мучкапском районе прошло с участием Герасимовой Любови Николаевны, начальника отдела дополнительного образования и воспитания управления образования и науки области, что позволило директорам базовых организаций дополнительного образования обсудить актуальные проблемы развития региональной системы дополнительного образования и получить ответы на многие «наболевшие» вопросы.

На заседаниях в течение отчетного периода рассматривались актуальные вопросы развития региональной системы дополнительного образования, такие как: повышение доступности качественных услуг дополнительного образования детей; развитие инфраструктуры дополнительного образования детей; развитие кадрового потенциала дополнительного образования детей; расширение доступа частных организаций дополнительного образования детей к предоставлению услуг дополнительного образования, развитие государственно-частного

партнерства в системе дополнительного образования; поддержка проектов развития дополнительного образования детей; работа с одаренными детьми; апробация и внедрение профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых»; работа Художественных советов и т.д.

Ольга Николаевна обратила внимание собравшихся на то, что решения, принятые на заседаниях, выполнялись всеми образовательными организациями дополнительного образования области своевременно и в полном объеме. План работы Совета директоров на 2016 год выполнен полностью.

2. По второму вопросу слушали:

Л.С. Голышкину, директора МБОУ ДО «Центр детского творчества» города Мичуринска, которая в своем выступлении проинформировала директоров организаций дополнительного образования об итогах реализации региональных проектов в территориальном объединении, в которое входят г. Мичуринск, Мичуринский, Петровский, Первомайский, Никифоровский, Староюрьевский районы.

Людмила Сергеевна отметила, что Центр детского творчества города Мичуринска, как базовое учреждение, изучил и проанализировал участие образовательных организаций территориального объединения в региональных проектах. Обратила внимание собравшихся на то, что значительно увеличилось количество мероприятий, направленных на распространение инновационных практик. За последние два года проведено более 47 мероприятий (конкурсов профессионального мастерства, семинаров, мастер-классов, круглых столов, конференций, в т.ч. в сети интернет: offline-вебинары и т.д.). Наиболее активны: Никифоровский, Первомайский, Мичуринский районы, г. Мичуринск. Повысилась конкурсная и инновационная активность педагогических кадров.

Выросло число мероприятий на межведомственной основе. Так, в Мичуринске соревнования по картингу и мотокроссу проводятся совместно со специалистами управления по развитию культуры и спорта, представителями ДОСААФ России. Совместно с силовыми структурами создаются отряды «Юные друзья полиции», проводятся конкурсы, ток-шоу, рейды, мастер-классы и т.д. В творческих конкурсах, проводимых в территориальном объединении, участвуют учащиеся образовательных организаций систем образования и культуры.

В проектах по социализации и воспитанию очень активное участие принимают общеобразовательные школы (МБОУ СОШ №15 г. Мичуринска).

Особого внимания заслуживает участие в проекте «Школьные службы примирения» МБОУ ДО ДДТ Первомайского района.

Л.С. Голышкина отметила, что в реализации проектов туристско-краеведческой направленности наибольшую активность проявляют Мичуринский и Петровский районы, г. Мичуринск. К примеру, только экскурсий в них организовано: 379, 264 и 311 соответственно.

В проектах художественного направления - Староюрьевский и Никифоровский районы; технического – Никифоровский, Первомайский районы и г. Мичуринск; естественнонаучного – Мичуринский, Никифоровский районы и г. Мичуринск (Станция юных натуралистов, СОШ № 7 и 18).

3. По третьему вопросу слушали:

И.Н. Хаенскую, директора АНО «Центр инновационных технологий дополнительного образования», проинформировала присутствующих об организации сетевого взаимодействия учреждений дополнительного образования и некоммерческих организаций, об эффективной модели сотрудничества.

Ирина Николаевна отметила, что одной из наиболее приемлемых форм НКО являются автономные некоммерческие организации. Целью создания и регистрации автономной некоммерческой организации является оказание населению услуг в сфере науки, образования, здравоохранения, медицины, физкультуры, права, спорта, культуры и других сферах. В соответствии с Федеральным законом «О некоммерческих организациях» АНО может создаваться для достижения социальных, культурных, образовательных, научных, благотворительных и управленческих целей.

Основной отличительный признак АНО по сравнению с другими формами некоммерческих организаций заключается в возможности оказания платных услуг, т.е. наличия права получения дохода от платной деятельности автономной некоммерческой организации в различных сферах общественной жизни. Другие виды некоммерческих организаций не вправе заниматься оказанием платных услуг. АНО в отличие от других организационно-правовых форм НКО, имеет более широкие возможности для ведения хозяйственной деятельности, поскольку вправе по закону получать доход от оказания различного вида платных услуг.

И.Н. Хаенская акцентировала внимание присутствующих на практическом взаимодействии АНО и областного Центра творчества: основная составляющая деятельности НКО – это создание инновационных проектов и получение грантов и субсидий. Центр инновационных технологий дополнительного образования был создан в конце 2013 года, а уже в 2014 году получили субсидию администрации Тамбовской области. Идея проекта состояла в привлечении детей к изучению истории родного края через дополнительное образование. Был создан Музей и сформирован экспозиционный фонд из кукол ручной работы, которые представляют известных людей Тамбовского края. В создании экспозиции принимали участие учащиеся ТОГБОУ ДО ЦРТДЮ.

В 2016 году Центром инновационных технологий был разработан проект Музей живой истории, который также получил субсидию администрации Тамбовской области. Так в процессе реализации проекта АНО совместно с ЦРТДЮ открыли школу краеведа (секция исторической реконструкции). АНО представило исследовательские материалы по краеведению, реквизиты и костюмы для изучения и проведения занятий. В

открытии школы и в проведении занятий принимали участие члены АНО клуб «Тамбовские сударыни» и клуб «Тамбовские стрелцы». По договору о сотрудничестве в здании ЦРТДЮ открыта стационарная площадка, где используются экспозиции АНО.

4. По четвертому вопросу слушали:

О.Г. Кальдишеву, директора МБУ ДО «Центр дополнительного образования детей» г. Тамбова.

Ольга Григорьевна в видеоролике презентовала Концепцию художественно-эстетического оформления и технологии композиционных решений в области проектирования фирменного стиля организации дополнительного образования, так как МБУ ДО ЦДОД заняло первое место в региональном смотре-конкурсе на лучшее эстетическое оформление организаций дополнительного образования (ролик размещен на официальном сайте ТОГБОУ ДО ЦРТДЮ вкладка Совет директоров).

5. По пятому вопросу слушали:

Д.В. Трунова, председателя Совета директоров, директора ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества», который в своем выступлении подробно остановился на одной из наиболее важных задач, которая потребует решения в ближайшей перспективе – развитии кадрового потенциала региональной системы дополнительного образования. Подчеркнул, что в Концепции развития кадрового потенциала системы дополнительного образования детей определены приоритетные направления работы с кадрами.

Совершенствование инструментов регламентации профессиональной деятельности педагогических кадров сферы дополнительного образования.

В рамках этого направления будет проведена доработка профессионального стандарта педагога дополнительного образования. Планируется разработка новой модели оплаты труда (эффективного контракта) с педагогическими работниками; будут введена новая система должностей (званий), обеспечивающих мотивацию профессионального развития. Ожидается внесение изменений в квалификационные требования и должностные обязанности педагогических работников в сфере дополнительного образования; разработка и внедрение системы сертификации компетенций педагогических работников в сфере дополнительного образования; внедрение современной системы оценки качества работы педагогов сферы дополнительного образования.

Обновление кадрового корпуса сферы дополнительного образования.

Данное направление включает создание условий для привлечения в сферу дополнительного образования молодых специалистов; поддержку включения в сферу дополнительного образования педагогических работников в статусе индивидуальных предпринимателей; расширение возможностей для работы в организациях дополнительного образования талантливых специалистов, в том числе в областях искусства, техники и спорта, не имеющих педагогического образования, в том числе через изменение квалификационных требований.

Произойдет расширение практики профессионально-общественной аккредитации дополнительных образовательных программ для педагогов сферы дополнительного образования; реализация программ повышения квалификации и стажировок педагогических работников в сфере дополнительного образования на базе ресурсных центров, носителей лучших практик, университетов.

Повышение престижа (социального статуса) педагогических работников в сфере дополнительного образования, обеспечение их прав и интересов предполагает следующие меры и мероприятия:

создание федеральной базы «педагогов дополнительного образования – мастеров». Популяризация опыта «педагогов-мастеров» в СМИ;

обеспечение уровня заработной платы педагогов сферы дополнительного образования не ниже среднего по экономике в субъектах Российской Федерации;

официальное утверждение профессионального праздника «День работника сферы дополнительного образования»;

совершенствование механизмов защиты интеллектуальных (авторских) прав в сфере дополнительного образования.

Развитие профессионального сообщества педагогов сферы дополнительного образования потребует реализации ряда мер:

формирование сетевых методических объединений по отдельным направлениям дополнительных общеобразовательных программ, периодическое проведение конференций, семинаров;

обеспечение участия педагогических работников сферы дополнительного образования в управлении образовательными организациями;

поддержка создания и развития специализированных ресурсов в сети интернет для профессионального сообщества работников дополнительного образования, предназначенных для интенсивной и содержательной коммуникации, совместных исследований и проектной работы.

6. По шестому вопросу слушали:

Д.Е. Удалова, методиста ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества», который в своем выступлении проинформировал, что с декабря 2015 года в Тамбовской области ведется работа по созданию регионального сегмента единой федеральной межведомственной системы учета контингента обучающихся по основным образовательным программам и дополнительным общеобразовательным программам. В 2016 году производилось наполнение базы данных ИС «Контингент» информацией об организациях дополнительного образования, предметах и педагогах, учебном календаре, образовательных программах, группах и их наполненности на 2015-2016 год обучения. Также были проведены работы по регистрации организаций, администраторов и заявлений обучающихся в автоматизированной информационной системе «Зачисление в ОДО» для последующего перенесения данных на портал dnevnik.ru.

По состоянию на 7 ноября 2016 года, в автоматизированную информационную систему «Зачисление в ОДО» внесено 52% от поступивших заявлений.

Обратил особое внимание, что качество наполнения и внедрения регионального сегмента информационной системы «Контингент» напрямую зависит от уровня личной ответственности каждого администратора. В частности, в работе с системой зачастую возникают проблемы связанные с несоблюдением сроков исполнения поручений, несоответствием информации в информационной системе и данных мониторинговых исследований.

Основной причиной вышеуказанных проблем при внедрении информационной системы «Контингент» является недостаточная компетенция работников в области информационных технологий. В связи с этим существует острая необходимость принятия комплекса мер по обучению персонала, работающего с информационно-коммуникационными технологиями, который, в свою очередь, должен включать:

обучение пользованию основными функциями операционной системы Windows;

обучение поиску информации и нормативно-правовых актов в сети Интернет;

обучение пользованию офисным пакетом приложений Microsoft Office.

Отметил, что эти меры должны привести к качественному повышению уровня обработки управленческих документов, снижению сроков исполнения приказов и писем, рационализации работы методических кабинетов. Что в свою очередь приведет к прямому диалогу между организациями дополнительного образования и органами управления.

На расширенном заседании Совета директоров решили:

- 1. Принять к сведению информацию по вопросам повестки дня.**
- 2. Утвердить План работы Совета директоров и Президиума Совета директоров на 2017 год (Приложение).**
- 3. Рекомендовать ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества:**

разработать алгоритм создания НКО на базе бюджетного учреждения дополнительного образования

срок: февраль 2017 года

Ответственная: Хаенская И.Н., заведующий отделом
ТОГБОУ ДО ЦРТДЮ.

разработать методические рекомендации по обобщению передового педагогического опыта в сфере дополнительного образования и воспитания;

опубликовать на сайте ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества»

срок: апрель 2017 года

Ответственные: Бесперстова С.В., Борисова Т.Ю.
методисты ТОГБОУ ДО ЦРТДЮ.

провести практико-ориентированный семинар с методистами базовых организаций дополнительного образования по изучению технологий обобщения передового педагогического опыта в сфере дополнительного образования и воспитания

срок: май 2017 года

Ответственные: Бесперстова С.В., Борисова Т.Ю.
методисты ТОГБОУ ДО ЦРТДЮ.

Сформировать и в дальнейшем регулярно пополнять региональный банк передового педагогического опыта и своевременно информировать педагогов об инновациях в сфере дополнительного образования и воспитания

срок: постоянно

Ответственные: заведующие отделами ТОГБОУ ДО ЦРТДЮ.

провести серию обучающих семинаров по заполнению таблиц рейтинга ОДО, мониторингов, проводимых в системе ДОД

срок: март-сентябрь 2017 года

Ответственные: Гребенникова Е.В., зав. отделом,
Лимонова М.Ю., Удалов Д.Е., Гордиенко О.Ю.,
методисты ТОГБОУ ДО ЦРТДЮ

4. Рекомендовать руководителям базовых организаций дополнительного образования г. Моршанска (Селифанова) и Мордовского района (Чепелева) подготовить алгоритм «Система привлечения кадров в организации дополнительного образования»

срок: февраль 2017 года

(в рамках проведения заседания Президиума Совета директоров)

Ответственные: И.В. Селифанова, Л.Н. Чепелева,
руководители базовых
организаций дополнительного образования

5. Рекомендовать руководителям организаций дополнительного образования изучить и использовать в работе опыт:

МБОУ ДО «Центр детского творчества» города Мичуринска по реализации региональных проектов;

МБУ ДО «Центр дополнительного образования детей» города Тамбова по проектированию фирменного стиля образовательной организации.

6. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, рассмотреть вопрос об усилении персональной ответственности специалистов муниципальных опорных площадок и тьюторов за учет несовершеннолетних, занятость во внеурочное время, отрыв от асоциальной среды, интеграцию в систему дополнительного образования

Приложение

**План работы
Совета директоров и Президиума Совета директоров на 2017 год**

№	Наименование заседания	Срок и место проведения	Ответственные за исполнение	Форма документа
1	2	3	4	5
1	Об обновлении кадрового потенциала сферы дополнительного образования Тамбовской области (Заседание Президиума Совета директоров)	февраль ЦДОД г. Тамбова	исполнительный секретарь	пакет документов
2	О развитии системы дополнительного образования детей Тамбовской области в рамках исполнения Указов Президента РФ от 7 мая 2012 г. (Заседание Совета директоров)	апрель ЦДТ г. Кирсанова	исполнительный секретарь	пакет документов
3	(Заседание Президиума Совета директоров)	июнь ЦРТДЮ Тамбовского района	исполнительный секретарь	пакет документов
4	Об итогах работы Совета директоров в 2017 году (Заседание Совета директоров)	ноябрь ТОГБОУ ДО ЦРТДЮ	исполнительный секретарь	пакет документов

Председатель Совета директоров

Д.В. Трунов

Исполнительный секретарь Совета директоров

О.Н. Трибунская